

## 11年間の財務・非財務サマリー

株式会社丸井グループおよび連結子会社

	百万円										
	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期*1	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
グループ総取扱高*2	1,469,111	1,703,353	1,933,685	2,189,374	2,539,631	2,903,713	2,919,231	3,373,446	3,957,281	4,487,152	4,926,855
小売*3	—	341,478	326,327	328,486	337,006	320,119	229,207	245,255	272,772	298,331	324,401
フィンテック*3	—	1,473,539	1,723,254	1,972,482	2,310,635	2,678,839	2,760,432	3,200,536	3,758,847	4,264,379	4,680,621
消去	—	△ 111,664	△ 115,896	△ 111,594	△ 108,010	△ 95,245	△ 70,409	△ 72,345	△ 74,338	△ 75,559	△ 78,167
売上収益*4	249,847	245,867	237,022	240,469	251,415	247,582	206,156	209,323	217,854	235,227	254,392
売上高*4	404,947	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
売上総利益	159,448	160,035	165,964	175,875	190,502	195,666	177,326	181,073	191,742	205,619	222,757
販売費及び一般管理費	131,406	130,419	134,711	139,509	149,317	153,721	162,103	144,288	152,971	164,593	178,241
EBITDA*5	38,338	39,286	41,374	46,640	51,095	51,135	25,706	48,006	50,271	53,599	58,909
営業利益	28,042	29,615	31,253	36,365	41,184	41,944	15,223	36,784	38,771	41,025	44,515
親会社株主に帰属する当期純利益	16,036	17,771	18,724	20,907	25,341	25,396	2,327	17,791	21,473	24,667	26,588
セグメント利益*3											
小売*3	—	10,658	7,759	8,826	11,421	10,027	1,481	1,963	3,614	6,960	8,599
フィンテック*3	—	23,094	27,111	31,433	35,018	38,399	20,201	41,220	42,483	42,364	44,059
小売・店舗事業	8,074	7,856	—	—	—	—	—	—	—	—	—
カード事業	20,126	22,186	—	—	—	—	—	—	—	—	—
小売関連サービス事業	3,333	3,674	—	—	—	—	—	—	—	—	—
リカーリングレベニュー（売上総利益ベース）*6	—	—	—	—	122,660	131,099	123,599	127,587	131,883	140,859	151,528
リカーリングレベニュー比率（％）*7	—	—	—	—	62.9	65.3	68.1	68.8	67.0	67.0	66.8
成約済み繰延収益*8	—	—	—	—	327,726	350,020	333,955	337,647	357,511	379,453	398,361
総資産	675,627	730,126	806,575	865,887	890,196	885,969	901,231	920,026	961,950	1,003,501	1,053,352
自己資本	306,795	281,610	273,883	274,434	284,752	289,792	289,579	261,614	246,145	253,250	246,140
割賦売掛金	227,121	279,763	348,191	402,030	428,180	416,250	426,668	457,624	481,442	486,166	536,549
（流動化債権を含む）	293,648	348,692	412,482	474,780	534,266	584,641	594,950	640,497	720,878	795,535	861,477
営業貸付金	128,030	134,107	140,569	146,011	137,473	139,313	118,039	114,049	100,395	104,034	93,211
（流動化債権を含む）	—	—	—	—	150,652	152,863	131,959	128,339	133,758	140,589	144,737
有利子負債	277,839	359,324	434,327	485,331	486,632	479,835	484,580	527,156	583,059	594,357	636,480
営業活動によるキャッシュ・フロー	12,310	△ 35,310	△ 45,955	△ 19,329	26,396	39,909	22,193	11,519	16,717	38,003	△ 4,482
基礎営業キャッシュ・フロー*9*10	25,484	26,788	28,188	35,853	38,676	39,038	20,597	38,547	39,209	39,055	49,660
投資活用によるキャッシュ・フロー	△ 3,867	△ 4,063	1,995	747	△ 9,232	△ 20,315	△ 16,241	△ 13,760	△ 22,382	△ 18,266	△ 13,665
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,267	40,719	47,630	27,773	△ 15,880	△ 25,487	△ 5,600	770	18,259	△ 7,879	2,838
現金及び現金同等物の期末残高	31,229	32,575	36,245	45,437	46,720	40,827	41,179	39,708	52,421	64,560	49,250
設備投資	9,786	12,882	15,696	10,250	9,094	10,468	10,553	8,507	9,611	15,520	14,537
減価償却費	10,296	9,670	10,121	10,274	9,911	9,191	10,482	11,221	11,499	12,574	14,394

	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期*1	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
1株当たり当期純利益 (EPS) (円)	58.87	70.68	80.24	93.18	115.99	117.58	10.58	85.81	109.4	130.7	143.2
1株当たり純資産 (BPS) (円)	1,166	1,161	1,196	1,245	1,310	1,352	1,351	1,307	1,300	1,348	1,362
1株当たり年間配当金 (円)	19.0	22.0	33.0	38.0	49.0	50.0	51.0	52.0	59.0	101.0	106.0
配当性向 (%)	32.3	31.1	41.1	40.8	42.2	42.5	482.3	60.6	53.9	77.3	74.0
総還元性向 (%)	125.3	227.5	147.5	112.3	69.9	70.1	483.5	228.5	165.2	91.2	143.0
DOE (%)	—	—	—	—	—	—	—	—	4.6	7.9	8.1
営業利益率 (%) *11	11.2	12.0	13.2	15.1	16.4	16.9	7.4	17.6	17.8	17.4	17.5
自己資本当期純利益率 (ROE) (%)	5.2	6.0	6.7	7.6	9.1	8.8	0.8	6.5	8.5	9.9	10.6
投下資本利益率 (ROIC) (%)	3.3	3.3	3.1	3.3	3.7	3.7	1.4	3.3	3.5	3.6	3.8
総資産経常利益率 (ROA) (%)	4.2	4.1	4.1	4.2	4.5	4.6	1.6	3.9	3.9	3.9	3.9
自己資本比率 (%)	45.4	38.6	34.0	31.7	32.0	32.7	32.1	28.4	25.6	25.2	23.4
期末株価 (円)	1,365	1,613	1,513	2,168	2,235	1,815	2,079	2,250	2,023	2,446	2,700
時価総額 (自己株式含む) (億円)	3,804	4,495	3,535	5,066	4,999	4,059	4,650	4,695	4,221	5,103	5,633
株価収益率 (PER) (倍)	23.2	22.8	18.9	23.3	19.3	15.4	196.6	26.2	18.5	18.7	18.8
株価純資産倍率 (PBR) (倍)	1.2	1.4	1.3	1.7	1.7	1.3	1.5	1.7	1.6	1.8	2.0
期末発行済株式数 (自己株式含む) (株)	278,660,417	278,660,417	233,660,417	233,660,417	223,660,417	223,660,417	223,660,417	208,660,417	208,660,417	208,660,417	208,660,417
期末自己株式数 (株)	15,588,364	36,270,334	4,704,750	13,269,506	6,214,767	9,248,452	9,249,279	8,503,136	19,313,961	20,806,798	27,965,135
社員数 (人)	5,918	5,899	5,732	5,548	5,326	5,130	4,855	4,654	4,435	4,290	4,051
女性社員比率 (%)	44.6	45.5	45.1	44.4	43.9	44.8	44.1	44.7	45.3	46.5	47.2
意思決定層に占める女性の割合 (%) *12	8.7	9.1	10.0	11.2	12.6	13.3	14.5	16.5	18.1	21.1	22.0
男性育児休業取得率 (%) *13	18	59	74	84	100	100	100	100	100	100	100
離職率 (定年退職者除く) (%)	2.0	2.1	3.2	3.1	3.6	5.7	2.6	2.9	3.0	3.6	3.7
エポスカード会員数 (赤いカード含む) (万人)	591	613	636	657	688	720	709	714	731	759	790
利用率 (%)	—	—	65.3	65.9	65.9	65.5	63.0	64.6	66.9	68.3	68.8
貸倒比率 (%)	1.68	1.57	1.45	1.60	1.80	1.88	2.09	1.81	1.61	1.63	1.76
総店舗数 (店) *14	27	28	27	26	25	24	23	22	22	22	22
総売場面積 (千m <sup>2</sup> )	444.0	441.8	452.1	439.8	425.6	417.5	400.6	387.9	383.6	383.6	383.6
再生可能エネルギー使用率 (%) *15	—	—	0	0	1.1	23.0	52.1	60.9	68.0	70.7	72.1
GHG排出量 (Scope 1) (t-CO <sub>2</sub> ) *16 *17	12,580	14,434	14,920	13,818	15,109	13,956	11,090	10,540	10,043	8,115	9,003
GHG排出量 (Scope 2) (t-CO <sub>2</sub> ) *16 *17	98,637	89,179	103,264	99,286	96,232	67,916	37,858	29,983	25,582	22,483	22,112
GHG排出量 (Scope 3) (t-CO <sub>2</sub> ) *16 *17	530,595	509,070	489,439	412,256	399,926	352,640	256,682	258,224	255,620	241,570	213,096

\*1 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号2020年3月31日)等を適用しています。なお、2021年3月期は当該会計基準等を遡及適用した後の数値となっています。

\*2 「小売」におけるカード取扱高を控除する「消去」欄は割愛しています。

\*3 2017年3月期よりセグメント区分を、従来の「小売・店舗事業」「カード事業」「小売関連サービス事業」から「小売」「フィンテック」へ変更しています。

\*4 2016年3月期より、消化仕入取引に関する売上高を総額表示から利益相当額のみを売上に計上する純額表示へ変更しています。これにともない売上高の表示を売上収益に変更しています。

\*5 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

\*6 お客さままたはお取引先さまとの契約に基づく定期的な収入 (売上総利益ベース)

\*7 リーディングレベニュー / (売上総利益 + 販管費戻り【お取引先さまからいただく経費】)

\*8 リーディングレベニューのうち、翌期以降の将来収益を「成約済み繰延収益」としてとらえることができ、収益の安定性を測る指標として使用しています。

\*9 基礎営業キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローから営業債権の増加額等を控除した金額です。

\*10 2020年3月期より、債権流動化の債権譲渡益・償却等を基礎営業キャッシュ・フローに含めるなど、算出方法を変更しています。これにともない、2019年3月期は当該変更を遡及適用した数値となっています。

\*11 営業利益率は、2013年3月期までは売上高、2014年3月期より売上収益をベースに算出しています。

\*12 取締役・執行役員を含む管理職以上の女性の割合。各年4月1日時点の数値となっています。

\*13 厚生労働省の実施する雇用均等基本調査の基準で算出した数値となっています。雇用均等基本調査の基準 = 前々年度にパートナーが出生した男性社員に対し、前々年度 + 前年度 (2年間) に育児休業等を取得した男性社員の割合 (育児目的休暇を含む)

\*14 2017年3月期より、マルイ・モディの2館を1店舗としています。

\*15 丸井グループが有する店舗・事業所における使用率となります。

\*16 Scope 1・2は、丸井グループ自らの排出量、Scope 3は原材料の調達から輸送やお客さまご購入後の排出量です。2017年3月期から、外部の第三者である一般財団法人日本品質保証機構 (JQA) さまより検証を受けています。

\*17 2014年3月期より集計範囲をグループ全体に拡大しています。